



Universidad Autónoma Agraria Antonio Narro

Dirección de Investigación  
Subdirección de Programación y Evaluación

Proyecto de Investigación

Título del proyecto

Responsable y Departamento:

<b>Propuesta Metodológica del Balanced Score Card para los productores de leche de traspatio, para incrementar la eficiencia y productividad, a partir de la experiencia de la Sociedad Cooperativa de Consumo Agropecuario “El Mirlo Blanco” S. C. L., del Ej. 6 de enero, mpio. Lerdo, Dgo</b>	Dr. Luis Felipe Alvarado Martínez. Exp 2217.
	Año: 2022

Resumen breve

La Sociedad Cooperativa de Consumo Agropecuario “El Mirlo Blanco” S. C. L., del Ej. 6 de enero, mpio. Lerdo, Dgo, es una organización de productores sociales, ubicados en el ejido Seis de Enero, son productores de leche de bovino, actualmente son treinta socios, y entre ellos se unieron para comprar un tanque frío y vender la leche fresca en bloque, comercializan tres mil litros diarios a la empresa Chilchota, ubicada en Gómez Palacio, Dgo. Con tal propósito se constituyeron en una sociedad cooperativa, para tener mejores condiciones de inversión y venta de la leche, la Universidad a través de mi persona nos unimos a sus esfuerzos, y distinguimos deficiencias en la disponibilidad del crédito refaccionario y para la adquisición de insumos (cuenta corriente), en una administración con muchas deficiencias, de tal forma que el presente ofrecimiento se orienta a formularles un guía metodología que los auxilie en sus procesos productivo y administrativo, que los apoye en el proceso productivo de la producción de la leche y en el área administrativa.

Objetivo general:

A partir del análisis de las características productivas y administrativas de los integrantes de la Sociedad Cooperativa de consumo Agropecuario “El Mirlo Blanco”, es construir la metodología del Balance ScoreCard adaptada a las condiciones sociales y productivas de los productores del sector social

Palabras Clave:

Proceso productivo, proceso administrativo, productores sociales, producción de leche de bovino, Balance Score Car,

Problema a resolver

En general las condiciones sociales y productivas de los productores de leche de traspatio son de atraso económico y tecnológico, ya que al no acceder al crédito e inversiones lo que los ubica en una posición de franca desventaja con los grandes productores ganaderos, esta situación lejos de detenerse y o revertirse, se ha profundizado y ha provocado que los productores sociales mal vendan sus vientres e instalaciones, en ocasiones que produzcan la leche de mala calidad y con bajos volúmenes, o bien vendan la leche a bajo precio, es un círculo negativo que no alcanza a salir del mismo, y la pandemia influye para que los productores sociales se retiren de esta actividad. Es claro entender que estos agentes productivos necesitan un rescate, en el amplio sentido del concepto, de esta forma la presente propuesta se orienta a coadyuvar a resolver la problemática de los productores de leche de traspatio en general, y en particular a los productores de la Sociedad Cooperativa de Consumo Agropecuario “El Mirlo Blanco” S. C. L., del Ej. 6 de enero, mpio. Lerdo, Dgo